

Från säkerhetsarbete till säkert arbete genom samverkan

Cecilia Österman
Tekn. Dr., arbetsmiljöingenjör, m.m.....

Comfortably Safe AB
cecilia@soteria.se

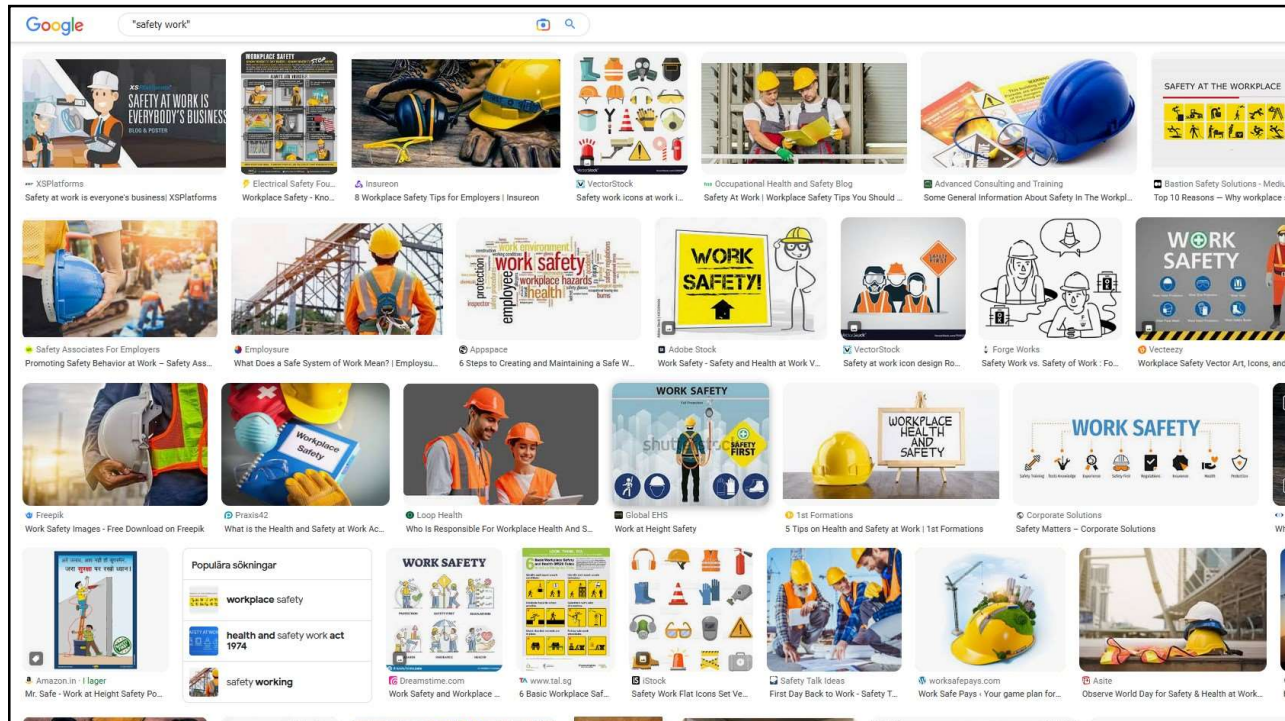


Photo by Brian Scott on Unsplash

1

Jobbar du med säkerhetsarbete?

2



3

Eller jobbar du med säkert arbete?

4



5



6

**Men om säkerhet är
något som *inte* händer,
hur kan vi observera
och mäta?**

7



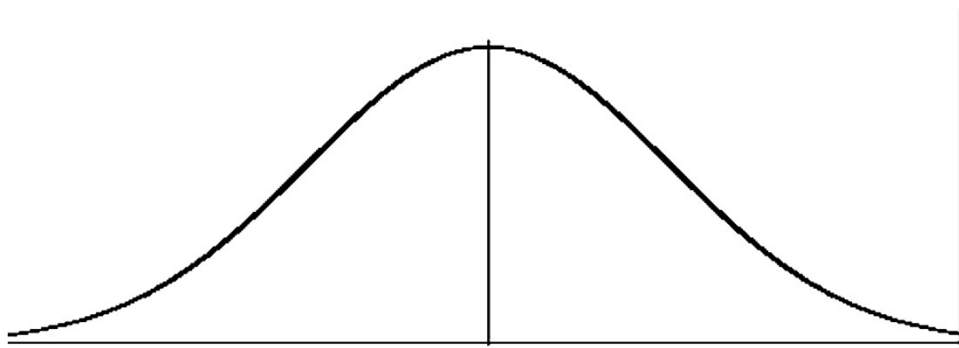
Säkerhet som en framväxande systemegenskap

Jag har utrustat mitt fartyg
med livbåtar.

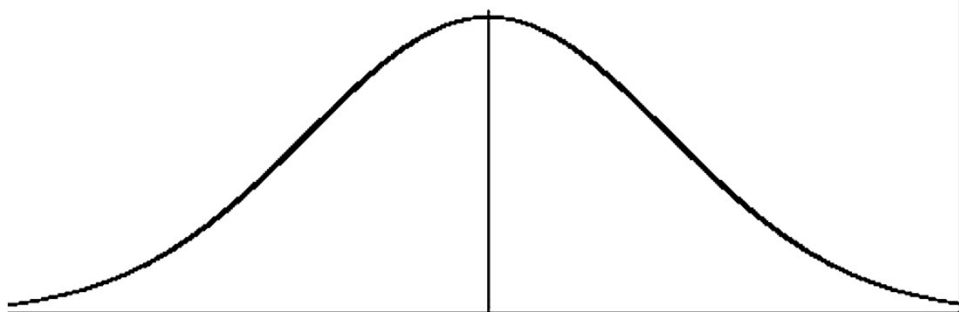
Är mitt fartyg nu säkert?

9

Vad är det vi letar efter?



11

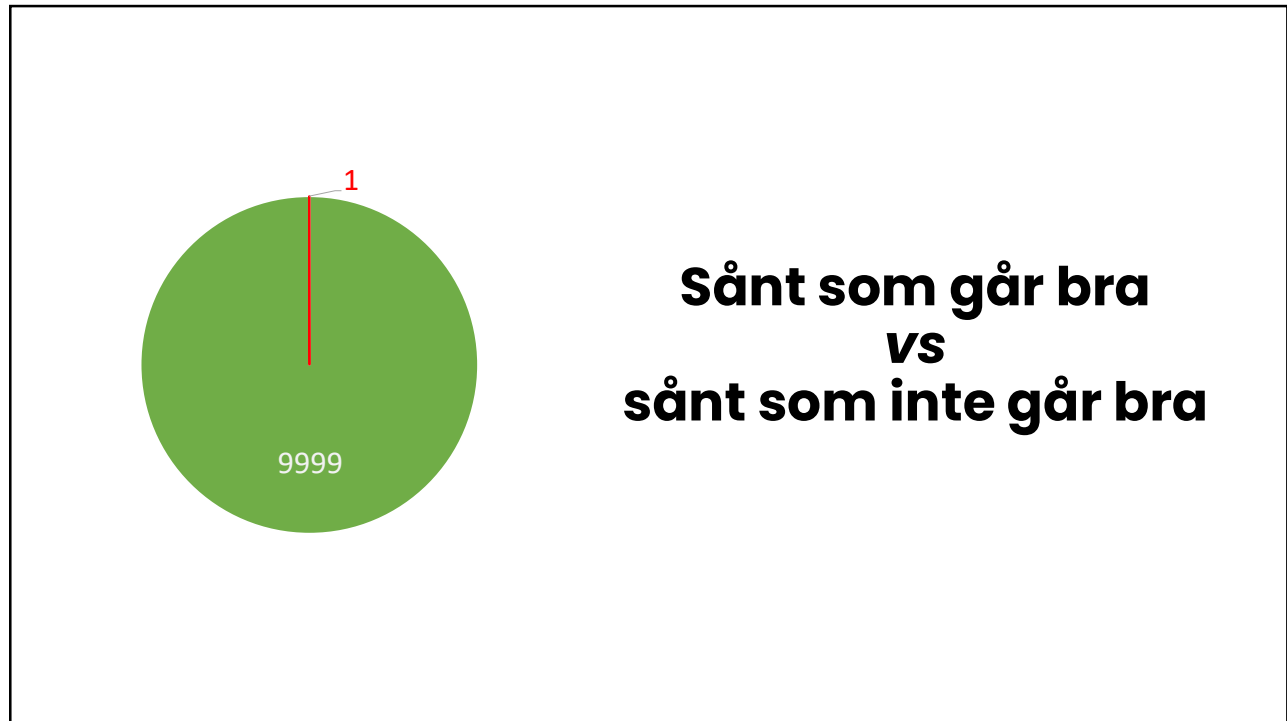


Säkerhetsarbetets fokus(?)
Olyckor och katastrofer

Ofta okänt
eller ignorerat

Tack och lov!
Best practice

12



13

Social och fysisk säkerhet
Administrativ och visad säkerhet

14

Samverkan

Ett organisatoriskt sätt att
lösa utmanande uppgifter

15

För att vi MÅSTE
För att vi VILL

1931
1967
1978
2001
2016

16

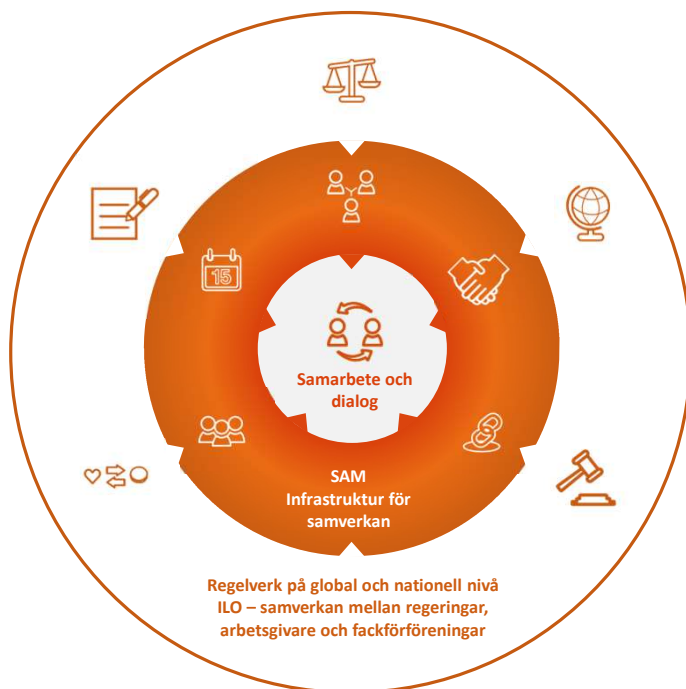
Investering i samverkan ger bättre resultat

Tre centrala aspekter

- Lättare att åstadkomma åtgärder
- Avgöra **vad** som ska genomföras
- Avgöra **hur** det ska genomföras

17

SAMVERKAN Utifrån och in, inifrån och ut.



18

Gemensam kunskapsprocess

Inkluderande beslutsfattande
Ömsesidigt engagemang
Mål, forum & former
Vi – ~~den~~ – oss

19

**Ställ
bättre
frågor**

Så, om vi ser medarbetare som en värdefull källa till kunskap, vilka frågor kan vi ställa för att skapa nya insikter om hur arbetet kan organiseras?

20

Vilka är dina bästa frågor för att skapa nya insikter?

Svar på Menti

- Vad behöver du för att kunna göra ett bra och säkert jobb?
- Vilka brister ser du i vår organisation?
- Hur ska du ta reda på vilka risker som finns i din befattning?
- På vilket sätt skulle du vilja utföra ditt arbete för att känna dig trygg?
- Hur skulle du vilja att ditt jobb ser ut om fem år?
- Vad har du lärt dig längs vägen?
- Ser du någon risk här och nu?
- Vilka hjälpmedel skulle du behöva för att göra arbetet säkrare?
- Vilka arbetsuppgifter har du som frestar till genvägar?
- Delar du med dig om vad du gjort bra?
- Vad är din anledning till att jobba säkert?

21

Vilka är dina bästa frågor för att skapa nya insikter?

Svar på Menti, forts.

- Hur skulle du lära en nyanställd att utföra detta arbete?
- Hur skulle du vilja att vårt upplärningsprogram ska se ut?
- What makes your heart tick?
- Vad skulle göra skillnad för dig?
- Varför gör du det du gör?
- Vilka hinder finns för att du ska jobba säkert?
- Vad kan du göra?
- Vad behöver du?
- Hur kan jag hjälpa dig?
- Vad är det som hindrar dig?
- Har du rätt förutsättningar att jobba säkert?
- Om du fick önska, hur skulle vi göra då?

22



Några favoritfrågor

- Vad är det dummaste du behöver göra på jobbet?
- Behöver du memorera säkerhetsregler?
- När är ditt arbete svårt?
- När är ditt arbete lätt?
- Hur lärde du dig att göra detta?
- Vilka resurser använder du egentligen?
- Vilka resurser behöver du för ditt jobb?
- När känner du stress?
- Känner du dig bekväm när du jobbar i personlig skyddsutrustning?
- Känner du att ditt arbete är uppskattat och att dina chefer lyssnar på dig?
- Om du fick 1 miljon för att göra din arbetsplats bättre, vad skulle du göra?

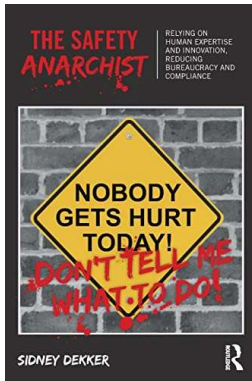
23

Säkert arbete

- **Gör mikroexperiment**
- **Involvera.** Uppifrån och ner, inifrån och ut
- **Städa upp onödig byråkrati.** "Vad är det dummaste du behöver göra på jobbet?"
- **Uppmuntra variation.** Innovation tänjer gränser, annars skulle det inte vara innovativt
- **Berätta historier, inte siffror.** Var öppen för andra läsningar av säkerhet och framgång

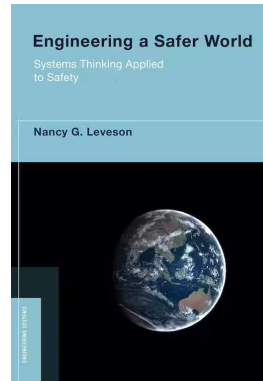
24

Boktips!



The Safety Anarchist av Sidney Dekker, 2018

"It is time for Safety Anarchists: people who trust people more than process, who rely on horizontally coordinating experiences and innovations, who push back against petty rules and coercive compliance, and who help recover the dignity and expertise of human work."



Engineering a Safer World. Systems Thinking Applied to Safety av Nancy Leveson, 2016

"Leveson proposes a new approach to safety—more suited to today's complex, sociotechnical, software-intensive world—based on modern systems thinking and systems theory."

25

**Från
säkerhetsarbete
till säkert arbete
genom samverkan**

Cecilia Österman
Tekn. Dr., arbetsmiljöingenjör, m.m.....
Comfortably Safe AB
cecilia@soteria.se



Photo by Brian Scott on Unsplash

26